

关于举办全市中小企业精益管理 与转型升级培训班的通知

各旗县区经信局：

为提升中小微企业管理水平、实现经营突破、促进转型升级，我委拟于9月28—29日举办“全市中小企业精益管理与转型升级培训班”，现将相关事宜通知如下：

一、培训内容

（一）《实现粗放管理向精益管理飞跃的路径方法》——日本企业现场管理经典教程TWI精益基础技能训练体系专题讲座。企业如何通过内部基础管理，提高产品质量，降低成本提高效益的路径方法。针对企业微观层面存在的问题提供切实可行的方案，面向现场和基层抓落实，向管理要效益。

（二）《企业转型升级与经营突围》——针对中小企业战略经营层面普遍存在的问题，提供解决路径方法。

同时，本次培训班特邀请中国机械工业企业管理协会常务副理事长李玲，与参训的中小企业负责人进行座谈交流，结合国内外企业的成功经验，为大家答疑解惑。并为有条件的中小企业与有关大企业牵线搭桥，寻求合作的可能（由于座谈时间有限，请有意拓宽合作渠道的企业家提前准备相关

文字材料，交给专家做为后续了解资料）。

二、参培人员

各旗县区经信局相关负责人、中小企业负责人。旗县各7人，三区各15人，要求企业参训人员必须为企业董事长或总经理。

三、培训时间与地点

时间：9月27日下午2:30分-6:00报到，28-29日培训

报到地点：永业圆梯酒店一楼大厅（松山区永业广场西侧）

上课地点：永业大厦A座19楼2会议室

四、组织保障

主办单位：市经信委

承办单位：赤峰市中小企业服务中心

赤峰中政教育培训中心

五、培训费用

学员培训费、住宿费、资料费由承办单位承担，交通费自理。

六、相关要求

各旗县区经信局负责本地区参训企业的组织和联络工作，确保人员数量和质量。并于9月26日前将报名回执汇总后报送至市经信委。

七、联系方式

曹秀丽 0476—8353961

王洪颖 0476—8867237 18304988382

电子邮箱：cfzxqy@163.com

附件：参训人员回执表

赤峰市经济和信息化委员会

2016年9月20日

附件1

刘一简介

高级经济师

首批中日双认证 TWI 讲师

日本产业训练协会认证训练指导师（TWI-JI、JR、JM）

工业和信息化部中小企业发展促进中心

中国中小企业国际合作协会联合认证 TWI 训练指导师

（TWI-JI、JR、JM 三个模块）

中国机械工业企业管理协会首席 TWI 导师

主要学历：

东北师范大学历史学硕士

中国社会科学院工业经济-企业管理专业研究生。

工作经历：

先后供职于北京达美纺织集团公司、北新建材集团有限公司两家著名国企，长期从事企业管理与企业培训研究与实践，对于企业人才队伍建设有深入研究和独到见解。

2003 年起专职从事企业培训管理工作。曾负责市场营销系统培训、企业培训师培训。对企业培训体系建设、企业大学、E-learning 系统等进行系统研究与实践。并为中国电信、青海电力、北新集团、蒙牛乳业、云南机场建设、中粮生化能源等多家著名企业提供内训咨询服务。

自 2009 年 8 月起，受工业和信息化部中小企业发展促进中心与中国中小企业国际合作协会、中小企业竞争力工程执委会委托，负责 TWI 项目的研究与实践。先后组织过 TWI-JI/JR/JM 三个模块的种子讲师培训班并获认证讲师资格。此后结合授课与中国企业实际，对 TWI 本土化改造进行探索与实践，取得显著成效。

授课经历：

自 2010 年 9 月起，在全国各地开展 TWI 专题讲座和各

模块系统训练。授课足迹遍布北京、天津、上海、辽宁、内蒙、河北、山西、山东、江苏、浙江、江西、四川、云南、西藏、广东、广西、甘肃、福建、海南等地，曾对中航工业、华润水泥、华润雪花、一汽国际物流、现代汽车、云南机场、四川机场、西藏民航局、海信、住友、大连港、中集、天津金耀氨基酸、红日药业、明星电缆、浙江水晶光电、浙江华峰、太原富士康、北京康仁堂药业等近百家讲授 TWI，深受企业和学员欢迎。被誉为“本土化一号 TWI 专家”。

还为中国机械工业企业管理协会、中钢协会、广西人社厅与工信委、山东省职教办、常州生产办中心等政府机构进行 TWI 专题讲座。

授课风格：

底蕴丰厚，语言生动，条理清晰，深入浅出，互动式、启发式教学，亲和力强，以学员为中心，使学习者在轻松愉快中掌握知识与技能。使 TWI 课程针对性、实用性强的特点得到充分体现，培训实效立竿见影。

严利敏简介

- 中机企协中小企业专委会
国家中小企业公共服务示范平台 副主任 首席管理专家
- 先后在大型生产制造型集团企业担任车间主任、生产计划部经理、主管人力资源与企业管理的高管，负责车间管理、生产总调度和计划管理、人力资源管理、成本管控、信息化管理及全面企业管理工作。近年内就职某大型民营企业总经理，成功地实现了企业经营管理转型升级。
- 十余年企业管理经验，十年企业咨询管理经验，具有良好的客户沟通能力，对企业生产、经营的各个环节有清晰的理解，可以全面诊断企业绩效不良问题和深层原因，并提供相应的咨询解决方案。
- 服务过的客户包括成长型中小企业及大型国企上百家，具有高超的管理培训经验和技能，能够为客户提供“咨询式培训”和“培训式咨询”，并根据企业要求快速整合应用。并对管理咨询与信息化相手段结合的现代管理咨询整合应用有深度理解。
- 独创了“‘N+1’咨询式培训和培训式咨询”的咨询培训方法论，直接切入企业经营管理问题点，能够最大限度地保证客户对管理改善项目的投资回报率。
 - 曾服务的主要客户：国家电网、山东电力、奥康集团、上海大众、一汽大众、天海同步、齐星铁塔、邯郸联通、中兴实业集团、洛阳轴承、光彩丝线、重庆红旗缸盖、金仑股份、梦迪集团、海宏液压、丰源家纺、八达五金、依兰布艺、宁波思味特食品、山东中钢联、鲁北炭素等。

附件 2

日程安排

时间			课程主题	授课老师
9月27日	下午	14: 30—18:00	学员报到 领取资料	——
9月28日	上午	8:30—11:30	《实现粗放管理向精益管理飞跃的路径方法》	刘 一
	下午	14: 30—17:30	《实现粗放管理向精益管理飞跃的路径方法》	
9月29日	上午	8:30—11:30	《企业转型升级与经营突围》	严利敏
	下午	14: 30—17: 00	座谈会	李 玲

附件 3

参培人员回执表

序号	姓名	性别	工作单位	职务	联系电话	备注
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						